

“SOCIAL DREAMING” E SISTEMI CREATIVI

Seminario esperienziale

**TORINO
14, 15 e 16 ottobre 2005**

DAL 1968
CESMA
LA SCUOLA DEI MANAGER

IL NODOGROUP
FORMAZIONE | CONSULENZA | RICERCA

“SOCIAL DREAMING” E SISTEMI CREATIVI

Il pensiero sistemico è un inevitabile sviluppo delle ricerche condotte dallo psicoanalista inglese Wilfred Bion sulla psicodinamica dei gruppi (Bion 1962). Ogni istituzione, organizzazione o gruppo può essere concepito come un sistema. Il pensiero sistemico è parte di un più ampio cambiamento di paradigma nel pensiero scientifico, che si rispecchia per Bion nello spostamento di interesse dal livello dell'individuo a quello dei processi inconsci che influenzano il pensiero conscio e razionale in tutte le configurazioni sociali.

L'importanza di Bion è stata quella di aver aperto la strada alla possibilità di **pensare l'infinito** – l'ignoto – e di aver scoperto la portata delle preconcezioni inconsce nella vita mentale quotidiana. E' ormai riconosciuto che la maggior parte della nostra vita mentale è influenzata dal pensiero inconscio e che **solo una piccola percentuale della nostra mente è governata da processi di pensiero coscienti, razionali e lineari.**

In questo Seminario si cerca di allargare tale visione per includervi il ruolo del “sogno sociale” nel dare accesso alla vita mentale subliminale e alle connessioni generate dal pensiero degli individui che svolgono un ruolo nei sistemi sociali. Si tratta di un modulo formativo disegnato sul modello della “**Social dreaming matrix**” che trae i suoi fondamenti concettuali dalle ricerche di Gordon Lawrence e dei suoi collaboratori sui gruppi e sui processi istituzionali .

Il **Social Dreaming** è un metodo per accedere alla conoscenza e ai pensieri che si rendono manifesti quando un collettivo di persone si riunisce per condividere i propri sogni: esso si focalizza sul sogno e su ciò che è condiviso tra i sogni dei partecipanti, non sulle dinamiche del singolo sognatore o del gruppo in quanto tale. Tale processo avviene nella “**matrice**”, **il luogo della vita conscia della veglia dove si rispecchiano i derivati inconsci del lavoro onirico che si è svolto durante il sonno.** In questo spazio è possibile catturare, formulare più liberamente e condividere echi dei pensieri che abitano il luogo della mente in cui ciascuno di noi è connesso con l'ambiente sociale, culturale, naturale.

Scopo di questo seminario è di sperimentare ed esplorare il “social dreaming” e il pensiero sistemico per studiare le loro implicazioni nella creazione di un'organizzazione capace di apprendere.

Il seminario è rivolto a quanti, provenienti da diverse situazioni di vita e di lavoro, sono interessati a comprendere e attivare i livelli vitali, evolutivi e non patologici presenti nei contesti umani e sociali.

Il Seminario si articola in tre tipi di eventi:

1. La Matrice di Social Dreaming (MSD)
2. L'Evento Sistemico (ES)
3. I gruppi di Sintesi di Ruolo Creativo (SRC)

1. Matrice di Social Dreaming: ha il compito di trasformare i processi di pensiero attraverso l'esplorazione dei sogni che si rendono disponibili all'interno della Matrice, utilizzando libere associazioni e amplificazioni tematiche che permettano di stabilire legami e connessioni tra sogni o all'interno dei sogni e di generare nuovi pensieri. Nella Matrice i sogni rivelano nuovi significati, il pensiero si espande e si creano angoli di visione inaspettati da cui può conseguire il cambiamento. L'accento è sul sogno come sorgente di conoscenza anziché sul sognatore, e sull'esperienza della "matrice dell'inconscio" per accedere agli aspetti "infiniti" dei sistemi.

2. Evento Sistemico: ha il compito di creare un sistema finalizzato a sviluppare l'apprendimento dell'infinito/ignoto a partire dall'esperienza. L'accento è sull'esplorazione dei processi di apprendimento impliciti nell'esistenza dell'inconscio e dell'infinito.

I partecipanti sono liberi di pensare e di organizzarsi come preferiscono per realizzare le finalità dell'evento. Possono, per esempio, riunirsi per esprimere al proprio interno un gruppo manageriale dopo avere concordato dei criteri di scelta.

I membri dello staff opereranno nel ruolo di consulenti all'Evento Sistemico.

3. Sintesi di Ruolo Creativo: è un metodo che utilizza i sogni emersi nella Matrice o nella vita esterna e le esperienze dell'Evento Sistemico per identificare gli enigmi esistenziali o le sfide paradossali che tutti i partecipanti incontrano nella loro vita e che si collocano a ridosso dell'esercizio del loro ruolo nei sistemi organizzativi. L'accento è sulla sintesi e condivisione di quanto si è appreso negli altri due eventi attraverso la riflessione su come trasformare la definizione e la performance di ruolo all'interno dei sistemi. Il metodo verrà descritto dettagliatamente durante il Seminario.

QUOTA DI PARTECIPAZIONE

Il costo del seminario è di € 500 + IVA (€ 300 + IVA per gli studenti) per le iscrizioni pervenute entro il 15 settembre 2005; di € 600 + IVA (€ 400 + IVA per gli studenti) per le iscrizioni pervenute dopo il 15 settembre 2005.

La partecipazione è limitata a 50 persone.

SEDE DEL SEMINARIO

Hotel Roma - Piazza Carlo Felice, 60 – Torino
tel. 011 5612772 – Email: hotel.roma@tin.it

COORDINAMENTO SCIENTIFICO

Mario Perini

Cell. 340-2313206 – E-mail: maper@tin.it

Claudia Lichene

Cell. 349-2222592 - E-mail: claudia.lichene@libero.it

SEGRETERIA ORGANIZZATIVA

IL NODO group

Gisella Roggero - Cell. 349-1906802

Via Querro 54, 10098 Rivoli (TO).

Tel. 011 9536759 - Fax: 011 9536280 - E-mail: info@ilnodogroup.it

PROGRAMMA DEL SEMINARIO

Venerdì 14 ottobre

16,30-17,30 Registrazione

17,30-18,30 Plenaria di apertura del Seminario

18,45-20,15 Matrice di Social Dreaming

Sabato 15 ottobre

9,00-10,30 Evento Sistemico (Apertura)

10,30-11,00 Coffee break

11,00-12,30 Matrice di Social Dreaming

Pranzo

14,00-16,00 Sintesi di Ruolo Creativo (Apertura)

16,00-16,30 Break

16,30-17,30 Evento Sistemico

17,30-17,45 Break

17,45-18,45 Sintesi di Ruolo Creativo

19,00-20,15 Matrice di Social Dreaming

Domenica 16 ottobre

9,00-10,30 Evento Sistemico

10,30-11,00 Coffee break

11,00-12,30 Matrice di Social Dreaming

Pranzo

14,00-15,00 Sintesi di Ruolo Creativo

15,00-15,30 Break

15,30-16,30 Plenaria

16,30-16,45-Break

16,45-18,00 Matrice di Social Dreaming

18,00 Chiusura del Seminario

Sarà assicurata da parte di un interprete la traduzione dall'inglese degli interventi di Gordon Lawrence.

PROGRAMMA DEL SEMINARIO: TORINO, 14-16 OTTOBRE 2005

VENERDÌ 14	SABATO 15	DOMENICA 16
	9.00-10.30 ES	9.00-10.30 ES
	<i>10.30 Coffee Break</i>	<i>10.30 Coffee Break</i>
	11.00 – 12.30 MSD	11.00 – 12.30MSD
	<i>12.30 Pausa Pranzo</i>	<i>12.30 Pausa Pranzo</i>
	14.00 – 16.00 SRC	14.00 – 15.00 SRC
	15.30 – 16.30 Plenaria	15.30 – 16.30 Plenaria
	<i>16.00 Break</i>	<i>16.00 Break</i>
<i>16.30 – 17.30 Registrazione partecipanti</i>	16.30 – 17.30 ES	16.45-18.00 MSD Chiusura Seminario
17.30 – 18.30 Apertura Seminario (Plenaria)	16.45-18.45 SRC	
<i>18.30 Break</i>	<i>18.30 Break</i>	
18.45 – 20.15 MSD	19.00 – 20.15 MSD	

ES: Evento Sistemico

MSD: Matrice di Social Dreaming

SRC: Sintesi di Ruolo Creativo

STAFF

Lilia Baglioni, Director Social Dreaming LTD, UK è psicoanalista membro associato SPI (Società Italiana di Psicoanalisi), IPA (International Psychoanalytic Association), IAGP (International Association of Group Psychotherapy), socio fondatore ARGO (Associazione Ricerca Gruppi Omogenei), e lavora come terapeuta individuale e di gruppo. Applica la metodologia del Social Dreaming in contesti istituzionali pubblici e privati, in ambito educativo e di ricerca e da quattro anni conduce con Franca Fubini una Matrice aperta e a tempo indeterminato a Roma.

Franca Fubini, Director Social Dreaming LTD, UK è psicoterapeuta individuale e di gruppo, membro GAS (Group Analytic Society), socia fondatrice dell'Associazione Sementera (PG), Senior Fellow della University College London, consulente, supervisore e formatrice presso cooperative sociali, comunità terapeutiche ed enti pubblici. Da dieci anni utilizza la metodologia del Social Dreaming applicata in vari contesti: istituzionali, educativi, aziendali e di ricerca.

Nerina Garofalo, svolge attività di ricerca, formazione e valorizzazione delle risorse umane. Dal 1990, in impresa e come consulente, si occupa di problematiche di sviluppo della comunicazione formativa con l'ausilio delle nuove tecnologie e di Community Management. Lavora in TILS (Telecom Italia Learning Services) dove coordina il Dipartimento di Community & Knowledge.

W. Gordon Lawrence, Chairman Social Dreaming LTD, UK, è Visiting Professor alla Cranfield University, Bedford (UK), Visiting Fellow della School of Management della Lancaster University e Managing Partner della Symbiont Technologies LLC, New York e Londra. Presso il Tavistock Institute of Human Relations ha diretto il Group Relations Programme. In quel periodo ha sviluppato un approccio centrato sul concetto di connessione (*relatedness*) e ha iniziato ad applicare in contesti istituzionali e in culture diverse la prassi della Social Dreaming Matrix, strumento innovativo nel campo della ricerca-azione. Ha pubblicato articoli e libri su argomenti di psicologia sociale e di psicoanalisi, management e dinamica dell'organizzazione e anche due volumi di poesia; tra le sue opere più note "Exploring individual and organisational boundaries" (Wiley & Sons, 1979) e "Social Dreaming at Work" (Karnac, 1998).

Mario Perini, Direttore del Consorzio IL NODO group, è psichiatra, membro dell'Associazione Italiana di Psicoanalisi e dell'International Psycho-Analytic Association, si è formato nell'analisi istituzionale e nel metodo delle Group Relations con il Tavistock Institute e la Tavistock Clinic. Collaboratore del CESMA, consulente di Enti Locali, Aziende Sanitarie e Ospedaliere, comunità residenziali e ONLUS, si occupa da diversi anni di supervisioni istituzionali, formazione degli operatori, conduzione di Gruppi Balint e consulenze al ruolo organizzativo. Svolge la professione di psicoanalista e psicoterapeuta nella pratica privata ed è responsabile scientifico del Programma Italiano Seminari Esperienziali Residenziali Tavistock sulle Relazioni di Gruppo ("Seminari di Arona").

Elio Vera, direttore scientifico del CESMA, ha operato nel marketing e nella comunicazione d'azienda presso società multinazionali quali HENKEL, UNILEVER, POND'S e YOUNG AND RUBICAM. Poi si è formato alle problematiche dei gruppi nelle organizzazioni dapprima con CIS-Centro Individuo e Società, poi con FIIS (Parigi) e infine con il Tavistock Institute completando il ciclo formativo di 3 anni delle Leicester Conference. Ha collaborato con il Dipartimento Educazione Svizzera Italiana per la formazione manageriale di dirigenti scolastici e con ISPFP Istituto Svizzero di Pedagogia per la Formazione Professionale. È membro dell'Executive Committee di ETDF - European Training and Development Federation, di cui è stato presidente fino a febbraio 2005.

Isabella Negri, laureata in Scienze Politiche, interprete specializzata in economia, psicoterapia, psicoanalisi; collabora con Enti ed ONLUS che si occupano di formazione, comunità terapeutiche, Aziende Sanitarie, Università; traduce per le case editrici Einaudi, Edizioni di Comunità e Bollati Boringhieri.

BIBLIOGRAFIA

Bion, W.R. (1961). *Experiences in groups*. Tavistock Publications, London.
(Trad. it.: *Esperienze nei gruppi*. Armando, Roma, 1971).

Bion, W.R. (1992). *Cogitations*. London: Karnac Books.
(Trad.It. *Cogitations*. Armando, Roma 1996)

Capra, F. (1997). *The Web of Life*. London: Flamingo Books.

Lawrence, W.G. (ed) (1998) *Social Dreaming at Work*. London, Karnac.
(Trad.it *Social Dreaming: La funzione sociale del sogno*. Borla, Roma 2001)

Lawrence, W.G. (2000). *Tongued With Fire; groups in experience*. London: Karnac Books.

Lawrence, W.G. (2003). *Experiences in Social Dreaming*. London: Karnac Books.
(Trad.it *Esperienze nel Social Dreaming*. Borla, Roma 2004)

Lawrence, W.G. (2005). *Introduction to Social Dreaming: Transforming Thinking*. London: Karnac Books.

IL NODO group è un'agenzia formativa costituitasi a Torino nel 2002 come Consorzio dall'intesa tra alcune Cooperative sociali piemontesi e un'associazione di professionisti che da oltre un decennio svolgono attività di studio, formazione e consulenza nell'area delle relazioni umane, della dinamica dei gruppi e delle organizzazioni in collaborazione con il Tavistock & Portman di Londra e con altre istituzioni scientifiche.

Il suo staff comprende figure professionali provenienti da differenti esperienze in servizi sociali e sanitari, enti locali, psichiatria, scuola, mondo aziendale, cooperazione e comunità residenziali e terapeutiche.

L'elemento unificante è rappresentato dal comune riferimento al modello concettuale del Tavistock per l'analisi e l'intervento sui processi sociali e le dinamiche organizzative. Nel corso degli ultimi anni ha realizzato una serie di servizi e attività formative e consulenziali a favore di organizzazioni pubbliche e private e, in particolare, seminari e corsi sull'analisi istituzionale per dirigenti di servizi sociali e aziende sanitarie, insegnanti e dirigenti scolastici, responsabili di imprese cooperative, consulenti e manager d'azienda.

IL NODO Group cura inoltre la direzione scientifica e l'organizzazione dei Seminari esperienziali residenziali di Arona "Autorità, Leadership e Innovazione", che si svolgono dal 1998 con cadenza annuale in collaborazione con il Tavistock & Portman NHS Trust di Londra e il CESMA di Milano.

www.ilnodogroup.it

CESMA, Centro Esperienze e Studi di Management è una scuola di Management nata a Milano sul modello delle business school americane. Opera dal 1968 in network con varie istituzioni europee. Propone Master e corsi intensivi, seminari residenziali e interventi "in company" in aree quali sviluppo organizzativo, sviluppo delle risorse umane, processi interculturali, marketing, vendite, comunicazione d'impresa, controllo di gestione, amministrazione. La formula che caratterizza CESMA consiste nella trasmissione di esperienze specialistiche concrete e attuali, attraverso la collaborazione di docenti/manager che hanno maturato un'esperienza diretta della realtà aziendale. La metodologia formativa privilegia l'apprendimento attivo, basato sull'utilizzo intensivo di casi aziendali e di simulazioni di situazioni reali, che integrano in misura consistente l'esposizione teorica. Presta inoltre una particolare attenzione all'impiego di nuove tecnologie informatiche a scopo didattico e di modelli di formazione innovativi quali "Simulazioni di Gestione d'Impresa" e "Teatro d'Impresa". Opera in partnership con importanti società su scala nazionale e internazionale.

È socio sostenitore ASFOR-Associazione per la Formazione alla Direzione Aziendale, e fa parte del suo Consiglio di Amministrazione. Ha costituito il Consorzio CONNECT insieme a GARAMOND Editoria e Formazione e a ETA-INFORM Sistemi Informativi allo scopo di sviluppare nuove tecnologie da applicare alla formazione. Inoltre fa parte dei network europei MEANS – Management Evaluation and Assessment Network, e ACE – Assessment Circle Europe, che gli permettono di realizzare progetti internazionali.

www.cesma.org

“SOCIAL DREAMING” E SISTEMI CREATIVI

Seminario Esperienziale

Torino, 14, 15 e 16 ottobre 2005

SCHEMA D'ISCRIZIONE

Cognome _____ Nome _____

Indirizzo _____ Città _____ Cap _____

Telefono _____ Fax _____ e.mail _____

Professione/attività _____

Ente/organizzazione _____

Indirizzo _____ Città _____ Cap _____

Telefono _____ Fax _____ e-mail _____

Desidero iscrivermi al seminario sul Social Dreaming e ho versato la quota di € _____

con assegno intestato a Il Nodo Group c.s.c.a.r.l.
m mediante bonifico bancario intestato a: Il Nodo Group c.s.c.a.r.l. presso Unicredit Banca
Rivoli 1 C/C 5195796 ABI 02008 CAB 30872

Fattura intestata a: _____

C.F. o Partita IVA _____

Accetto che i dati vengano trattati nel rispetto di quanto stabilito dal D. Lgs 196/2003
recante disposizioni in merito alla tutela dei dati personali.

Data _____ Firma _____

FAR PERVENIRE A :
IL NODO Group Via Querro 54, 10098 Rivoli (TO). Tel/Fax: 011 9536280
e-mail: info@ilnodogroup.it

“SOCIAL DREAMING” AND CREATIVE SYSTEMS

Experiential Conference

TURIN

14th - 16th October 2005

— DAL 1968 —
CESMA
LA SCUOLA DEI MANAGER

IL NODO GROUP
FORMAZIONE | CONSULENZA | RICERCA

“SOCIAL DREAMING” AND CREATIVE SYSTEMS

Experiential Conference

Turin, 14-16 October 2005

Systems thinking is the inescapable development of Bion's thinking on groups (1962). Every institution, organization and group can be conceptualized as a system. Systems thinking was part of a larger paradigm shift in scientific thinking mirrored in Bion, who identified the unconscious processes that influence conscious, rational thinking in all social configurations.

The value of Bion was that he opened ways of **thinking of the infinite**; the unknown as enshrined in the unconscious. It is now recognized that most of our mental life is influenced by unconscious thinking and that only a small percentage of our consciousness is governed by rational, linear thinking processes.

This working conference addresses this by taking account of social dreaming to access the subliminal, mental life and connections that role holders in systems generate through thinking. **The aim of the conference is to experience and explore social dreaming and systems thinking to find their implications for creating a learning system.**

THERE ARE THREE DESIGNATED EVENTS:

1. The Social Dreaming Matrix
2. The Systemic Event
3. Creative Role Synthesis

1. The **Social Dreaming Matrix** has the purpose of transforming the thinking of the dreams presented to the matrix by means of free association and amplification so as to make links and find connections between and among the dreams and to think new thoughts. The emphasis is on experiencing the 'matrix of the unconscious' to apprehend the infinite.

2. The **Systemic Event** has the purpose of creating a system that will further learning of the infinite from experience. The emphasis is on exploring the learning implications of the existence of the unconscious and the infinite. Members are free to think and organize as they will to implement the purpose of the event. They may, for example, meet to choose from among them a management group, having devised criteria for selection.

The designated staff will act as consultants to the Systemic Event.

3. The **Creative Role Synthesis** is a method of using dreams from the Matrix and during life, together with experiences of the Systemic Event, to identify an existential puzzle, or paradoxical challenge, that each participant faces in life and sits alongside their role performance in systems. The emphasis is on bringing together the learning from events 1. and 2. by thinking how to transform role definition and performance in systems.

The method will be described at the conference.

PROGRAMME

Friday 14 October

16,30-17,30 Registration

17,30-18,30 Conference Opening

18,45-20,15 Social Dreaming Matrix

Saturday 15 October

09,00-10,30 Systemic Event (opening)

10,30-11,00 Coffee break

11,00-12,30 Social Dreaming Matrix

Lunch

14,00-16,00 Creative Role Synthesis (opening)

16,00-16,30 Break

16,30-17,30 Systemic Event

17,30-17,45 Break

17,45-18,45 Creative Role Synthesis

19,00-20,15 Social Dreaming Matrix

Sunday 16 October

09,00-10,30 Systemic Event

10,30-11,00 Coffee break

11,00-12,30 Social Dreaming Matrix

Lunch

14,00-15,00 Creative Role Synthesis

15,00-15,30 Break

15,30-16,30 Conference Plenary

16,30-16,45 Break

16,45-18,00 Social Dreaming Matrix

18,00 Conference Ending

CONFERENCE STAFF

Gordon Lawrence - Organizational consultant, and managing partner Social Dreaming Ltd., London (Director of the Seminar)

Lilia Baglioni - Psychoanalyst, trainer, individual and group psychotherapist

Franca Fubini - Psychologist, psychotherapist, trainer and consultant

Nerina Garofalo - Dept. Community & Knowledge TILS, Telecom Italia Learning Services

Mario Perini - Psychiatrist, psychoanalyst, organizational consultant; President, IL NODO group.

Elio Vera - Expert in communication; Scientific Director, CESMA

COORDINATION

Mario Perini - Mob. (0039) 340-2313206 – E-mail: maper@tin.it

Claudia Lichene - Mob. (0039) 349-2222592 - E-mail: claudia.lichene@libero.it

ORGANIZATION

IL NODO group

Gisella Roggero - Via Querro 54, 10098 Rivoli (TO) - Italy.

Tel. (0039) 011 9536759 - Fax: (0039) 011 9536280 - Mob. (0039) 349 1906802

E-mail: info@ilnodogroup.it

“SOCIAL DREAMING” AND CREATIVE SYSTEMS

Experiential Conference

TURIN, 14th - 16th October 2005

APPLICATION FOR THE RESERVATION OF A PLACE

Surname _____ Forenames _____

Employing Organization _____

Work address _____ Town _____ Cap _____

Tel. _____ Fax _____ e.mail _____

Official title of present post _____

Private address _____ Town _____ Cap _____

Tel. _____ Fax _____ e-mail _____

I wish to attend the Social Dreaming Conference and I enclose € _____

with cheque to IL NODO Group c.s.c.a.r.l.

through payment to: IL NODO Group c.s.c.a.r.l. c/o Unicredit Banca Rivoli 1 C/C 5195796 ABI
02008 CAB 30872

Invoice to: _____

C.F. or Partita IVA _____

I accept that my data will be dealt according to D. Lgs 196/2003 that regulate how to
preserve personal data.

Date _____ Signature _____

Kindly return this form to:

IL NODO Group - Via Querro 54, 10098 Rivoli (TO) Italy

Tel/Fax: 011 9536280 - e-mail: info@ilnodogroup.it