

Con il patrocinio di:



## Associazione Il Nodo Group

**IL NODO group** è un'associazione scientifico-culturale senza fini di lucro che trae storicamente origine da un team interprofessionale costituitosi a Torino negli anni '90 e che da oltre un decennio svolge attività di studio, formazione e consulenza nell'area delle relazioni umane e della dinamica dei gruppi e delle organizzazioni, in collaborazione con il Tavistock di Londra e con altre istituzioni scientifiche nazionali e internazionali. IL NODO group svolge attualmente studi e ricerche ed eroga servizi formativi e consulenziali nei settori sanitario e socio-assistenziale, nell'impresa, nella scuola, nella cooperazione sociale e nella pubblica amministrazione. Inoltre cura l'organizzazione dei Seminari residenziali "Autorità, Leadership e Innovazione" che si svolgono dal 1998 con cadenza annuale, in collaborazione con il Tavistock & Portman NHS Trust di Londra ed il CESMA di Milano.

### Crediti ECM

Richiesti per tutte le figure professionali.

Associazione **IL NODO GROUP**

Viale XXV Aprile, 159/18 - 10133 TORINO

Sede ammin.: c/o Coop. Soc. Chronos Via Rombò, 35 - 10098 Rivoli (TO)

tel. +39 011 9553401 - fax +39 011 9553410

e-mail: segreteria@ilnodogroup.it

# “L'invidia al lavoro”

Costi emotivi e costi economici dell'invidia nelle organizzazioni

**Simposio Internazionale  
Torino 22 - 24 Settembre 2011**

Facoltà di Economia e Commercio di Torino  
Corso Unione Sovietica 218 bis

#### Keynote speakers:

**Yochi Cohen-Charash** – Professor, Department of Psychology, Baruch College and the Graduate Center, City University of New York, USA

**Michelle Duffy** – Professor, Carlson School of Management, Department of Human Resources and Industrial Relations, University of Minnesota, USA

**Robert D. Hinshelwood** – Professor, Centre for Psychoanalytic Studies, University of Essex, Colchester, UK

**Mark Stein** – Professor, School of Management, University of Leicester, UK

**Bénédicte Vidaillet** – Professor of Organizational Behaviour, IAE – Institut d'Administration des Entreprises, University of Lille I, France

**Daniel Zizzo** – Professor of Economics, Head of School, East Anglia University, Norwich, UK

**IL NODO**GROUP  
FORMAZIONE | CONSULENZA | RICERCA

**IL NODO**GROUP  
FORMAZIONE | CONSULENZA | RICERCA

## Obiettivi del simposio

### Con il simposio intendiamo esplorare come l'invidia si articoli e si manifesti nei contesti organizzativi e di lavoro

Riteniamo infatti che, sebbene in tali contesti l'invidia sia per lo più taciuta se non addirittura negata, il prezzo che essa impone tanto alle persone quanto alle organizzazioni sia tutt'altro che trascurabile. A partire dall'analisi dei contributi degli economisti che si sono occupati dell'invidia, attraverso l'integrazione con quanto offerto dalle altre discipline che hanno affrontato questo tema – la filosofia, la psicologia sociale, la psicoanalisi, la sociologia, l'economia politica – intendiamo evidenziare e possibilmente misurare i costi umani ed economici che l'invidia nei luoghi di lavoro fa ricadere sugli individui, sui team, sul clima aziendale e sul destino stesso dell'organizzazione. Come sembrano dimostrare recenti ricerche, emozioni potenti e poco controllabili come l'invidia tengono in ostaggio la presunta razionalità dei comportamenti economici ed organizzativi.

Ci proponiamo di contribuire a:

- attrarre l'attenzione sugli aspetti distruttivi dell'invidia e sui gravi danni che possono provocare all'organizzazione ed ai suoi membri;
- esplorare gli atteggiamenti di negazione o il mancato riconoscimento dell'invidia che ostacolano la percezione di questo sentimento;
- riconsiderare criticamente gli aspetti positivi dell'invidia, relativi all'emulazione e alla competitività, spesso troppo privilegiati a scapito di quelli negativi;
- trovare indicatori dell'invidia e strumenti per rilevarla, in vista di una sua quantificazione anche sotto il profilo economico;
- ricercare strumenti e strategie idonei a ridurre o a contenere l'invidia.

### Comitato Scientifico

Giorgio **Blandino** – Università di Torino

Salvo **Capodiecì** – SISF di Venezia Mestre aggregata all'Università Pontificia Salesiana di Roma

Ugo **Merlone** – Università di Torino

Anton **Obholzer** – British Psychoanalytical Society

Mario **Perini** – Il Nodo Group

Maria Grazia **Riva** – Università di Milano Bicocca

## Programma

### Giovedì 22 settembre

13,00 – 14,00 *Registrazione partecipanti*

14,00 – 14,30 Apertura Simposio e saluto delle autorità  
14,30 – 15,00 **G. Blandino – Introduzione al tema**  
15,00 – 15,45 **B. Vidaillet – Envy, Schadenfreude and Evaluation: Understanding the strange desire to evaluate and to be evaluated**

15,45 – 16,15 *Discussione e Dibattito*

16,15 – 16,45 *Coffee Break*

16,45 – 17,30 **Y. Cohen-Charash – Workplace Envy: Past, Present and Future**

17,30 – 18,00 *Discussione e Dibattito*

18,05 – 19,30 *Sessioni parallele:*

- **Le culture dell'invidia**
- **L'invidia in laboratorio**
- **L'invidia tra la clinica e l'organizzazione**

### Venerdì 23 settembre

9,00 – 9,45 **M. Stein - The Othello Conundrum: The contagion of leadership by envy and jealousy**

9,45 – 10,15 *Discussione e dibattito*

10,15 – 10,45 *Coffee Break*

10,45 – 12,45 *Sessioni parallele:*  
- **Invidia: Uno sguardo multiprospettico**  
- **La politica dell'Invidia**  
- **Organizzazioni invidiose**

12,45 – 14,30 *Pausa pranzo*

14,30 – 15,15 **D. Zizzo – Social Envy**  
15,15 – 15,45 *Discussione e dibattito*  
15,45 – 16,30 **E. Pulcini: Presentazione del libro "Invidia"**  
*Discussione e dibattito*

16,30 – 17,00 *Coffee Break*

17,00 – 19,00 *Sessioni parallele:*  
- **Invidia e gruppi istituzionali**  
- **Socioanalisi dell'invidia**  
- **Invidia e apprendimento**  
- **L'invidia svelata**

20,00 *Cena sociale*

### Sabato 24 settembre

9,00 – 9,45 **R.H. Hinshelwood e K. Stamenova - Envy in Education: Reflections on Disturbances to Learning in Groups due to Envy and other Emotional States**

9,45 – 10,15 *Discussione e dibattito*  
10,15 – 11,00 **M. Duffy - The Envious and the Envied**  
11,00 – 11,30 *Discussione e dibattito*  
*Questionario di apprendimento ECM*

11,30 – 12,00 *Coffee Break*

12,00 – 13,00 *Plenaria di sintesi e chiusura dei lavori*

*I titoli e la composizione delle sessioni sono soggetti a modifica, sul sito è disponibile l'elenco aggiornato degli interventi*

## Iscrizioni

### Per iscrizioni entro il 15 Luglio 2011

€ 180,00 + Iva 20%

€ 90,00 + Iva 20% per studenti, dottorandi, specializzandi.

### Per iscrizioni dopo il 15 Luglio 2011

€ 210,00 + Iva 20%

€ 120,00 + Iva 20% per studenti, dottorandi, specializzandi.

**Cena sociale** € 35,00 iva compresa,

**Contributo per la richiesta Ecm** € 30,00 iva compresa,

Lingue: il simposio è bilingue (italiano e inglese)  
con traduzione simultanea

Le iscrizioni possono essere effettuate sul sito [www.envy2011.org](http://www.envy2011.org)

## Informazioni

Per informazioni, aggiornamenti e ospitalità consultare il sito ufficiale del Simposio [www.envy2011.org](http://www.envy2011.org) o contattare la Segreteria Organizzativa

## Contatti

Comitato scientifico  
Informazioni

scicom@envy2011.org  
info@envy2011.org

## Segreteria organizzativa



**Agenzia Mosaico s.r.l.**

Via San Secondo, 31 – 10128 Torino

Tel. +39 011 5681238 +39 011 5684423

Fax + 39 011 505421 – [www.agenzia-mosaico.com](http://www.agenzia-mosaico.com)